

Anders Mortensen

Vermlandsgade 65, 2300 Kbh S

1122 3344

am@eksempel.dk

LinkedIn: dk.linkedin.com/in/anderslederne

# PROFIL

Udviklingsorienteret produktions- og driftsleder med solid erfaring inden for metalindustrien/produktionsområdet med ledelsesansvar for op til ca. 40 medarbejdere.

Jeg har arbejdet intensivt med drifts- og ressourceoptimering både på strategisk, taktisk og operationelt niveau og har et særligt talent for at overføre og implementere effektive metoder til andre områder.

God ledelse er for mig at kommunikere tydeligt om krav og forventninger, være troværdig og retfærdig og behandle folk med respekt. Derved skabes højt motiverede medarbejdere.

Mine resultater viser, jeg har en kommerciel og innovativ tilgang med fokus på at skabe bæredygtige løsninger for både kunder, samarbejdspartnere og virksomheden.

# SÆRLIGE KOMPETENCER

|  |  |
| --- | --- |
| **Ledelse** | * Anerkendende, kommunikerende og inddragende ledelsesstil * Rekruttering, onboarding, udvikling og afskedigelse * Lav personaleomsætning og høj medarbejdertilfredshed * Stort kendskab til overenskomster |
| **Drift** | * Styring af kapacitets- og ressourceudnyttelse - effektiv produktion * Arbejde med best practice på tværs * Fokus på driftsoptimering gennem løbende anvendelse af LEAN værktøjer * Udvikling af rapporterings- og målopfyldningssystemer for hele virksomheden |
| **Kvalitet** | * Kvalitetssikring og implementering af ISO9001 * Kvalitetsstyring, herunder sikring af overholdelse og udvikling af standarder i produktionen * Gennemførelse af audit produktion og logistik * Indkøb og lagerstyring af reservedele |

# ERHVERVSERFARING

**2015-2020 Produktionsleder – NNN A/S**

*NNN A/S er en OEM producent af bæredygtige termiske systemer til varme og kuldefremstilling i blandt andet supermarkeder, køle- og frostlagre. Virksomheden har ca. 250 ansatte i Danmark, samt seks datterselskaber globalt.*

Ansvarsområder/opgaver

* Ansvarlig for produktionen af systemer til supermarkeder der står for ca. 35 % af omsætningen samt for en personalestab på 38 medarbejdere
* Personaleledelse, herunder ansvar for alt fra ansættelse til fratrædelse
* Styring af kapacitets- og ressourceudnyttelse for at opnå effektiv eksekvering af produktionsplanen
* Fokus på driftsoptimering gennem løbende anvendelse af LEAN værtøjer
* Kvalitetsstyring, herunder sikring af overholdelse og udvikling af standarder i produktionen.
* Indkøb af maskin- og produktionsudstyr til metalvareproduktion

Resultater

* Udvikling af en LEAN-strategi, der betød en øget produktivitet på knap 10 %
* Kvalitetssikring og implementering af ISO 9001, hvilket resulterede i 8 % færre reklamationer
* Udvikling af rapporterings- og målopfyldningssystemer for hele virksomheden
* Har den laveste personaleomsætning og højeste medarbejdertilfredshed i virksomheden

**2008-2015 Værkfører – MMM A/S**

*MMM A/S er en lokal ordreproducerende maskinfabrik, der primært arbejder som underleverandør inden for byggeindustrien med udvikling, produktion og levering af bærende stålkonstruktioner i ind- og udland. Der er 120 ansatte.*

Ansvarsområder/opgaver

* Ansvarlig for produktionslinje- og styring samt vedligeholdelse af bygninger og værksted
* Personaleledelsesansvar for 25 medarbejdere med alt fra ansættelse til fratrædelse
* Indhentning af tilbud hos underleverandører
* Indkøb og lagerstyring af reservedele for tocifret millionbeløb

Resultater

* Øget bundlinjen på produktionslinjen med 10 %
* Styret udbuds- og indkøbsprojekt for anskaffelse af nyt bygnings- og maskinudstyr for tocifret millionbeløb
* Udarbejdet sikkerhedsprocedurer for værkstedet samt sikkerhedsmanual for produktionsproces

**2000-2008 Servicemontør – BBB A/S**

Ansvarsområder/opgaver

* Gruppeleder for fem montører – ansat på fabrikken i Danmark
* Rejsende montør hos kunder i Europa i tre år, vedligehold og montering af maskinudstyr

**1995-2000 Diverse jobs som produktionsassistent, teknikker etc.**

# UDDANNELSE OG KURSER

2017 Coachuddannelse for ledere, Ledernes KompetenceCenter

2013 Lean Six Sigma Certificering, House of Lean and Six Sigma

2009 Innovationsledelse, Uddannelsesfabrikken

2006 ISO Certificeret 9001, Uddannelsesfabrikken

2002 Grundlæggende ledelsesuddannelse, Peter Brock Ledelsesakademi

1995 Lærling – Produktionsassistent, CCC Vinduer A/S

# IT-KOMPETENCER

* Microsoft Dynamics 365 Business Central
* ROB-EX 7.0 produktionsplanner
* Autodesk AutoCAD LT

# PERSONLIGE KOMPETENCER

* Ambitiøs i forhold til opnåelse af målet
* Empatisk og god til at coache andre til bedre performance
* Arbejder selvstændigt og handlingsorienteret med opgaven
* Engagerer mig 100 % i opgaven og overholder altid deadlines
* Systematisk og analytisk tilgang til jobbet, men er praktisk funderet

# SPROG

* Engelsk i skrift og tale på forhandlingsniveau – kursus i teknisk engelsk
* Svensk og norsk – i tale
* Tysk – i tale (bedst inden for maskinudstyr)

# PRIVAT

Min familie, der består af min hustru og vores to drenge, er de vigtigste i mit liv og fylder derfor naturligt en del af min fritid. Jeg er fodboldtræner i den lokale fodboldklub, hvor mine drenge også spiller. Er bestyrelsesmedlem i vores lokale grundejerforening. Holder af at rejse, specielt til Italien da vi elsker god mad og vin

# REFERENCER

Der kan henvises til relevante referencer efter aftale.